

**Avis d'appel à candidatures médico-social N°2025-ARS-PH-02**

# *Handi Cap'2030*

## *Occitanie*

**Fond d'appui à la transformation de l'offre**

**Recherche d'appuis experts dans la conduite du  
changement pour soutenir les ESMS et structures  
gestionnaires engagés dans une volonté de  
transformation et d'amélioration de la qualité de  
réponse aux besoins des personnes**

**Autorité compétente pour l'appel à candidatures :**

Agence Régionale de Santé Occitanie  
26-28 Parc-Club du Millénaire  
1025 rue Henri Becquerel – CS 30001  
34 067 MONTPELLIER Cedex 2  
[ARS-OC-DOSA-MEDICO-SOC@ars.sante.fr](mailto:ARS-OC-DOSA-MEDICO-SOC@ars.sante.fr)

**La date limite de dépôt des candidatures est fixée au : Vendredi 11 juillet 2025.**

Les dossiers parvenus ou déposés après la date limite de dépôt des dossiers ne seront pas recevables.

# 1. Objet de l'appel à candidatures

L'Agence Régionale de Santé (ARS) Occitanie lance un appel à candidature visant à mobiliser un fonds d'appui pour optimiser l'accompagnement des Établissements et Services Médico-Sociaux (ESMS) du secteur handicap de la région. L'objectif principal est de soutenir la transformation des pratiques et des organisations au sein de ces structures, en s'appuyant sur une double ambition :

- 1° Pouvoir mobiliser des appuis experts en capacité de proposer des prestations concrètes et innovantes de soutien opérationnel à la transformation d'un nombre ESMS volontaires compatible avec l'enveloppe existante et les propositions d'accompagnement retenues ;
- 2° Garantir une évaluation continue de l'impact de ces actions de soutien à la transformation, pour en favoriser la capitalisation et la modélisation au bénéfice du plus grand nombre d'ESMS possible.

Les candidatures devront répondre aux problématiques spécifiques détaillées ci-dessous :

- **Thème 1 : L'appropriation des recommandations de bonne pratique sur le champ des troubles du neuro-développement et du polyhandicap, dans le quotidien de fonctionnement des ESMS**

L'ARS Occitanie souhaite impulser des accompagnements opérationnels visant une modification profonde des pratiques, des organisations quotidiennes et des expériences de vie et de travail au sein des ESMS accueillant des personnes présentant des troubles du neuro-développement et/ou un polyhandicap. L'enjeu est de favoriser la pleine participation des personnes accompagnées et d'améliorer la qualité de vie au travail des professionnels.

L'appui expert recherché par l'ARS Occitanie vise à soutenir les équipes volontaires des ESMS dans l'appropriation des RBPP (troubles du neuro-développement et polyhandicap) par : la réalisation de diagnostics, la co-construction de plans d'action innovants, l'organisation de formations en situation professionnelle et la mise en place d'espaces de pair-émulation pour les managers.

L'ARS recherche également des expertises en design social et architecture pour coconstruire des évolutions du bâti et de l'environnement avec les usagers et professionnels, favorisant l'autodétermination, l'adaptation aux besoins et la qualité de vie au travail. Les actions devront impliquer toutes les parties prenantes.

- **Thème 2 : L'appui à l'évolution des projets de service et des organisations internes dans les ESMS enfants et adultes pour mieux répondre aux aspirations des jeunes adultes**

Face à la persistance du nombre de jeunes sous amendement Creton, de jeunes adultes maintenus en ESMS enfants et de jeunes sortant sans solution adaptée, l'ARS Occitanie souhaite accompagner les ESMS volontaires dans une transformation ciblée sur l'accompagnement des jeunes adultes.

Pour les ESMS enfants, l'objectif est la construction d'un projet de service dédié à cette transition, incluant une réflexion professionnelle, des actions préparatoires (pair-aidance, parcours de soins, partenariats), des objectifs d'hébergement autonomisant, des modalités d'accompagnement diversifiées et un livret de compétences.

Pour les ESMS adultes, l'enjeu est d'identifier les leviers internes (RH, organisation, espace) pour diversifier les prestations et mieux répondre aux besoins spécifiques des jeunes adultes, via la modularité des accueils, l'évolution des projets et plateaux techniques, la diversification de l'habitat et une activité dédiée aux stages.

L'ARS recherche donc un appui expert en conduite du changement, maîtrisant les enjeux RH et organisationnels, pour analyser les besoins et coconstruire un plan d'action opérationnel.

- **Thème 3 : L'appui à l'évolution des projets de service et des organisations internes pour mieux prendre en compte les besoins des personnes relevant de situations dites complexes**

L'ARS Occitanie ambitionne d'améliorer l'accompagnement médico-social des personnes vivant des situations complexes et critiques, en garantissant des parcours sans rupture, la sécurité et la dignité des personnes. L'objectif est de consolider l'organisation des ESMS accueillant ces situations et de modéliser un accompagnement adapté.

L'ARS Occitanie recherche :

- Soit un pool d'experts déjà structuré de manière pluriprofessionnelle, capable de déployer un accompagnement opérationnel et de conduire le changement (co-construction, sensibilisation, formation, outils de suivi et évaluation).
- Soit l'identification d'expertises spécifiques (psychologue, psychiatre, neuropsychologue, médecins spécialistes, cadres de santé, architecte...) pouvant être rassemblées autour d'un acteur volontaire pour assurer leur coordination et le pilotage global de la démarche. Dans ce cas, des experts isolés peuvent expliciter et proposer leur expertise et leur articulation possible avec d'autres, ou un organisme volontaire peut proposer une méthode de coordination de ces expertises.

## 2- Cahier des charges

Le cahier des charges de l'appel à candidatures est annexé au présent avis (**annexe 1**). Il sera téléchargeable sur le site internet de l'Agence Régionale de Santé Occitanie rubrique « Appel à projets et à candidatures » ([www.occitanie.ars.sante.fr](http://www.occitanie.ars.sante.fr)).

Il pourra également être adressé par courrier ou par messagerie, sur simple demande écrite formulée auprès de l'ARS Occitanie [ARS-OC-DOSA-MEDICO-SOC@ars.sante.fr](mailto:ARS-OC-DOSA-MEDICO-SOC@ars.sante.fr).

## 3- Modalités d'instruction des projets

L'étude des candidatures sera particulièrement attentive à la capacité du candidat au regard des critères prioritaires suivants :

- Faire la preuve d'une expertise dans le domaine d'intervention proposé
- Faire la preuve d'une expérience dans l'accompagnement opérationnel d'établissements accueillant des personnes en situation de handicap
- Décrire précisément les modalités d'accompagnement proposées
- Présenter les modalités d'évaluation possibles de la méthode proposée et visant une capitalisation à l'issue des actions d'accompagnement
- Décrire les résultats attendus
- Inclure un budget détaillé et un calendrier de mise en œuvre

La liste des lauréats du Directeur Général de l'ARS sera notifiée aux candidats retenus mails avec avis de réception.

Les dossiers seront analysés au regard des dispositions du cahier des charges et selon les critères prioritaires ci-dessus mentionnés. Le niveau de maturité du projet sera apprécié ainsi que le calendrier prévisionnel de mise en œuvre effective entre 2025 et 2026.

#### **4- Modalités de transmission du dossier de candidature**

Les documents à fournir seront à adresser en une seule fois, par courriel au **plus tard pour le vendredi 11 juillet 2025** auprès de l'ARS Occitanie [ARS-OC-DOSA-MEDICO-SOC@ars.sante.fr](mailto:ARS-OC-DOSA-MEDICO-SOC@ars.sante.fr) avec le numéro de l'appel à candidature mentionné en objet.

Le listing des documents à fournir est présent dans le cahier des charges de l'appel à candidatures est annexé au présent avis (**annexe 1**). Les dossiers incomplets ne seront pas recevables.

#### **5- Publication et modalités de consultation de l'avis d'appel à candidatures**

Le présent avis d'appel à candidatures et son annexe sont publiés au recueil des actes administratifs de la préfecture de région Occitanie. Les pièces constitutives de l'appel à candidatures sont consultables et téléchargeables sur les sites internet de l'ARS [www.occitanie.ars.sante.fr](http://www.occitanie.ars.sante.fr) (rubrique « appels à projets et à candidatures »).

Le 05 mai 2025

Pour le Directeur Général et par délégation,  
La Directrice de l'Offre de Soins et de l'Autonomie



Julie SENGER