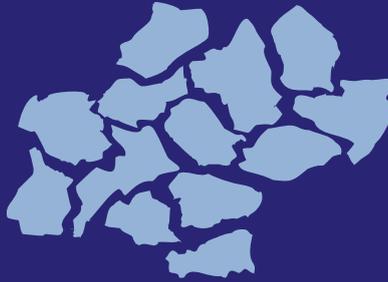


SÉGUR DE LA SANTÉ

STRATÉGIE RÉGIONALE DES INVESTISSEMENTS SÉGUR EN OCCITANIE



SÉGUR DE LA SANTÉ : DES INVESTISSEMENTS ET DES AVANCÉES CONCRÈTES POUR LA SANTÉ EN OCCITANIE

POINT DE SITUATION ET EXEMPLES D'INVESTISSEMENTS
DANS LES ÉTABLISSEMENTS SANITAIRES ET MÉDICO-SOCIAUX

NOVEMBRE 2024

CO-FINANCEMENTS



Conseils
départementaux



| ÉDITO



Depuis le lancement du Ségur de la Santé en 2021, nous investissons dans la santé et en faisons la preuve concrète : en Occitanie, plus de 1,6 Milliard d'Euros ont été dédiés à des aides à l'investissement sans précédent pour nos établissements sanitaires et médico-sociaux, ce qui marque une transformation durable de notre système de santé.



Didier Jaffre
Directeur général
de l'ARS Occitanie

Cette opportunité historique pour notre région a donné lieu dès 2021 à une large concertation, associant tous les acteurs de nos territoires. Dans chaque département, les échanges ont mobilisé les établissements de santé, les élus locaux et les acteurs de la démocratie en santé, pour définir les chantiers prioritaires de notre stratégie régionale d'investissement en Occitanie.

Cet effort financier exceptionnel a été rendu possible grâce à une mobilisation conjointe de financeurs qui ont renforcé notre capacité d'investissement, au plus près des besoins de nos établissements. Les projets soutenus ont ainsi pu bénéficier de financements européens et nationaux (France Relance et Ségur de la Santé), de la Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie (CNSA), du Fonds d'intervention régional (FIR) de l'ARS, ainsi que des contributions de la Région Occitanie, des Conseils départementaux et des collectivités locales. Je tiens à saluer cette mobilisation collective des financeurs pour soutenir les projets d'investissements de nos établissements sanitaires et médico-sociaux. Le bénéfice de tous ces investissements dans des aménagements immobiliers comme dans des investissements du quotidien, reste la qualité de la prise en charge de notre santé et l'amélioration du cadre de travail des équipes de ces établissements.

Trois ans plus tard, il est temps de parcourir l'avancement de ces multiples projets qui ont été soutenus dans chacun de nos territoires. Avec de multiples exemples concrets sur le terrain, ce point de situation témoigne d'une dynamique très active tant dans le secteur sanitaire que dans le domaine médico-social. Bien évidemment, tous ces projets ne sont pas encore en phase de chantiers livrés. Les indispensables phases préparatoires sont parfois très complexes. Elles se déroulent dans un contexte économique inflationniste et très sensible actuellement. Ces difficultés conjoncturelles impactent les investissements dans tous les secteurs d'activité et n'épargnent pas celui de la santé. Nous poursuivons dans ce contexte notre engagement à réinvestir pour l'avenir de nos établissements de santé.

Notre stratégie régionale des investissements Ségur est un atout considérable parmi l'ensemble des leviers de transformation de la politique de santé en Occitanie. Aux côtés des professionnels, des élus et de tous les acteurs de nos territoires nous poursuivons nos investissements dans la santé pour répondre aux besoins des professionnels comme des patients et des résidents accueillis. C'était notre engagement en 2021. Ce sont aujourd'hui des avancées bien concrètes dont nous pouvons commencer à mesurer l'ampleur inédite au service d'une ambition forte : bâtir une santé de qualité, accessible et durable, au cœur de chacun de nos territoires en Occitanie.



SOMMAIRE

PLUS DE 1,6 MILLIARD D'EUROS POUR REINVESTIR DANS LA SANTÉ ET TRANSFORMER LES SERVICES DE NOS ÉTABLISSEMENTS SANITAIRES ET MÉDICO-SOCIAUX EN OCCITANIE **4**

- DES INVESTISSEMENTS IMMOBILIERS A LONG TERME
MAIS DÉJÀ DES **AVANCÉES CONCRÈTES** POUR NOS
ÉTABLISSEMENTS DANS CHAQUE TERRITOIRE 5
- LES INVESTISSEMENTS IMMOBILIERS
DANS LES **ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ** 6
- LES INVESTISSEMENTS IMMOBILIERS
DANS LES **ÉTABLISSEMENTS MÉDICO-SOCIAUX** 8
- EXEMPLES DE PROJETS DÉJÀ MIS EN SERVICE
OU PROCHAINEMENT LIVRÉS EN 2024** 11
- EXEMPLES DE PROJETS ACTUELLEMENT
EN PHASE DE TRAVAUX** 17
- EXEMPLES DE PROJETS ACTUELLEMENT
EN PHASE DE PROGRAMMATION-CONCEPTION** 26

155 MILLIONS D'EUROS POUR SOUTENIR LES INVESTISSEMENTS DU QUOTIDIEN DANS LES ÉTABLISSEMENTS SANITAIRES ET MÉDICO-SOCIAUX EN OCCITANIE **32**

- LES INVESTISSEMENTS DU QUOTIDIEN
DANS LES **ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ** 32
- LES INVESTISSEMENTS DU QUOTIDIEN
DANS LES **ÉTABLISSEMENTS MÉDICO-SOCIAUX** 36

QUELLES PERSPECTIVES POUR POURSUIVRE L'ÉVOLUTION ET LA MODERNISATION DE NOS ÉTABLISSEMENTS SANITAIRES ET MÉDICO-SOCIAUX EN OCCITANIE ? **42**

- ANTICIPER L'**HÔPITAL DE DEMAIN** 42
- TRANSFORMER L'**EHPAD DE DEMAIN** 44
- RÉPONDRE AUX ENJEUX DE **DÉVELOPPEMENT DURABLE** 46

PLUS DE 1,6 MILLIARD D'EUROS POUR REINVESTIR DANS LA SANTÉ ET TRANSFORMER LES SERVICES DE NOS ÉTABLISSEMENTS SANITAIRES ET MÉDICO-SOCIAUX EN OCCITANIE

Financements :



Conseils
départementaux

**DEPUIS 2021,
LA STRATÉGIE RÉGIONALE
DES INVESTISSEMENTS SÉGUR
DÉPLOYÉE PAR L'ARS OCCITANIE
ACCOMPAGNE LES PROJETS IMMOBILIERS
D'UNE SOIXANTAINES D'ÉTABLISSEMENTS SANITAIRES
ET D'UNE CENTAINES D'ÉTABLISSEMENTS MÉDICO-SOCIAUX
DANS LES 13 DÉPARTEMENTS DE NOTRE RÉGION.**

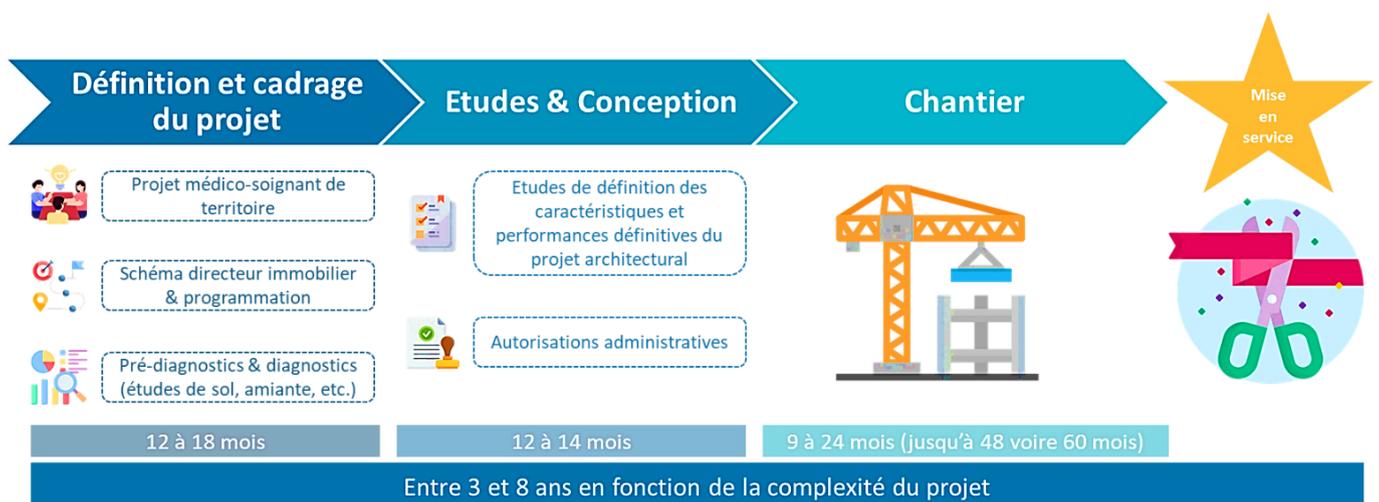
DES INVESTISSEMENTS IMMOBILIERS A LONG TERME MAIS DÉJÀ **DES AVANCÉES CONCRÈTES** POUR NOS ÉTABLISSEMENTS DANS CHAQUE TERRITOIRE

Cette opportunité du Ségur de la santé est historique par l'ampleur sans précédent des aides à l'investissement allouées grâce à des financements conjoints : plus de 1,6 Milliard d'euros en région Occitanie pour transformer l'offre dans les territoires en associant les fonds nationaux et le Fonds d'intervention régional de l'ARS.

Le plan d'investissement Ségur affiche des objectifs et des moyens ambitieux pour la transformation de l'offre sanitaire et médico-sociale. L'ARS s'est saisie de cette opportunité pour développer, en lien avec les acteurs locaux, des solutions de proximité permettant de répondre aux besoins croissants de soins et d'accompagnement des habitants de la région Occitanie.

Le temps des projets immobiliers d'envergure est celui du temps long... Ces premières années de déploiement du Ségur ont toutefois déjà permis de concrétiser des avancements majeurs dans la réalisation des projets identifiés et ce malgré un contexte général difficile marqué par la crise de Covid et une situation économique globale défavorable (inflation, désorganisation de la chaîne de production et hausse soudaine et brutale des taux d'intérêt). L'ARS, les collectivités et les établissements se sont fortement mobilisés pour concevoir des projets permettant d'apporter des solutions durables aux problématiques rencontrées.

LE CALENDRIER-TYPE DES ÉTAPES D'UN PROJET IMMOBILIER DANS LE DOMAINE DE LA SANTÉ

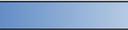


LES INVESTISSEMENTS IMMOBILIERS DANS LES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ

**UNE ENVELOPPE SÉGUR DE 678 M€ A ÉTÉ FLÉCHÉE SUR 5 A 10 ANS
POUR SOUTENIR 67 PROJETS IMMOBILIERS DE CONSTRUCTION
OU DE MODERNISATION D'ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ
EN OCCITANIE**

Le travail conjoint de l'ensemble des partenaires a permis de passer des étapes structurantes pour la quasi-totalité des projets : validation des orientations et de l'ambition du projet porté par le projet médico-soignant de territoire, validation du schéma directeur immobilier, lancement des études ou des travaux voire même dans certains cas la mise en service des bâtiments. Ainsi, **à ce jour, 42 projets Ségur ont été validés** (dont 2 dans le cadre du COPIL sanitaire national). Parmi ces projet validés, 7 sont des projets mixtes comprenant à la fois un volet sanitaire et un volet médico-social.

L'évolution du processus d'instruction et de validation des projets par l'ARS a permis une accélération des engagements des crédits (passage de 3 à 1 étape). Cela se traduit par un engagement massif d'environ **755 M€ d'aides d'ores et déjà engagées par l'ARS**, dont 132 M€ déjà déléguées aux établissements, et au total 1,7 Milliard d'investissements qui seront rendus possibles grâce aux aides Ségur déjà engagées. Cela représente pour nos crédits Ségur un très bon avancement d'engagement à hauteur de 73%.

	Aides engagées	Total aides fléchées	Niveau d'engagement des crédits SÉGUR par l'ARS
SANITAIRES / MIXTES			
Aides Ségur (Art-50)	354M€	591M€	 60%
Aides Ségur (FMIS-crédits UE)	87M€	87M€	 100%
TOTAL aides Ségur	441M€	678M€	 65%
Aides nationales complémentaires	190M€	190M€	 100%
Aides ARS complémentaires	124M€	171M€	 72%
TOTAL	755M€	1039M€	 73%
avec les aides de la Région Occitanie	778M€	1091M€	

Par ailleurs, il convient de rappeler que la Région Occitanie s'engage à hauteur de plus de 50 M€ de co-financements fléchés vers des projets majeurs (Centre hospitalier d'Auch, Centre hospitalier de Millau-Saint-Affrique et Centre hospitalier de Montauban - *non encore validé*).

Pour rappel, les crédits sont délégués au plus proche des besoins des établissements et prennent en compte les décaissements des projets d'investissement. A ce jour, 13% des crédits sont délégués, la majorité des travaux importants arriveront d'ici 2 ans en moyenne.

Les projets validés font ensuite l'objet d'un suivi régional dans le cadre des Revues de projets d'investissement (RPI) permettant de suivre le bon pilotage des projets et d'ajuster les délégations de crédits au plus près des besoins.

6 PROJETS IMMOBILIERS MAJEURS EN PRÉPARATION PARI MI NOS ÉTALISSEMENTS DE SANTÉ EN OCCITANIE

TARN-ET-GARONNE

Centre hospitalier de Montauban

Projet de nouvel Hôpital de Montauban
En cours d'instruction

AVEYRON

Centre hospitalier de Millau-St Affrique

Regroupement des Centres hospitaliers
de Millau et de Saint-Affrique
Projet validé

GERS

Centre hospitalier d'Auch

Projet de nouvel Hôpital d'Auch
Extension – restructuration
Projet validé

HÉRAULT

Centre hospitalier universitaire de Montpellier

Grands projets de modernisation
et d'amélioration des parcours au CHU
Projet validé

HAUTES-PYRÉNÉES

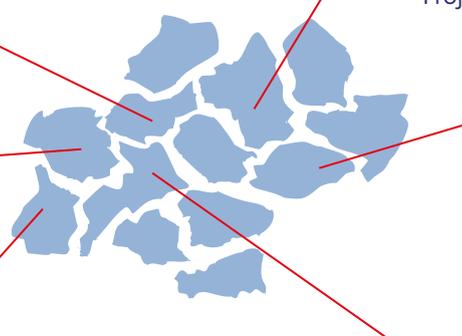
Centre hospitalier de Tarbes-Lourdes

Reconstruction des Hôpitaux sur un site unique à Lannes
Projet validé

HAUTE-GARONNE

Centre hospitalier universitaire de Toulouse

Grand Hôpital Régional des Enfants (GHRE)
Projet validé



LES INVESTISSEMENTS IMMOBILIERS DANS LES ÉTABLISSEMENTS MÉDICO-SOCIAUX

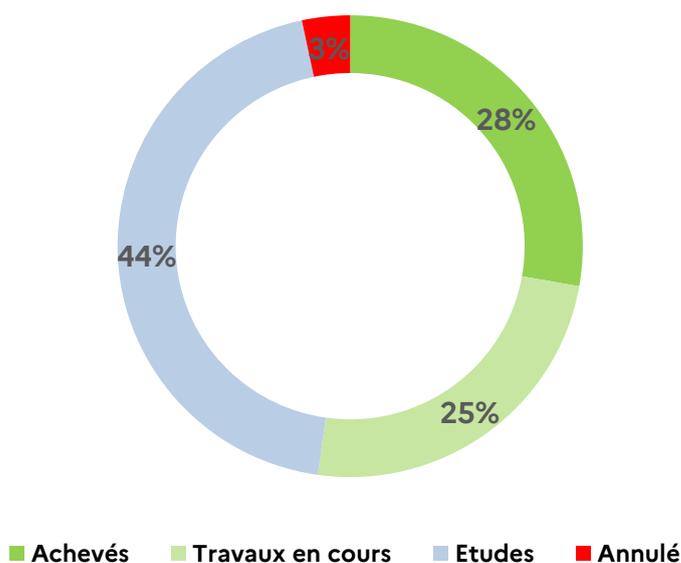
En 2021, l'Occitanie a bénéficié d'une enveloppe historique de crédits pour soutenir l'investissement de ses établissements d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (EHPAD) : 100,4M€ ont ainsi été prévus sur 4 ans.

Compte tenu des forts besoins de modernisation de nos EHPAD, l'ARS en lien avec les conseils départementaux et les EHPAD concernés, a construit une programmation ambitieuse pour apporter des solutions territorialisées à un besoin important et croissant. 167 subventions ont ainsi été validées sur l'exercice 2021-2024, auprès de 126 établissements bénéficiaires. Les 13 départements de la région Occitanie ont bénéficié de ces financements.

Un réajustement de la programmation initiale de 2021 est nécessaire chaque année, du fait d'une part du retard pris sur certains projets et d'autre part du resserrement progressif des critères de sélection des projets par la Direction générale de la cohésion sociale (DGCS) du Ministère en charge de la Santé et de la Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie (CNSA). Concevoir l'EHPAD de demain nécessite un temps conséquent d'appropriation et d'accompagnement des acteurs du secteur, ce qui a pour conséquence d'allonger les délais de conception nécessaires, qui peuvent nécessiter plusieurs années.

**Sur les 90 établissements
ayant été validés dans le cadre
du Ségur Immobilier,
25 projets (28%) sont déjà
achevés dans 8 départements,
22 projets (24%) ont des travaux
en cours de réalisation,
40 projets (44%) en sont
au stade d'étude
et 3 projets (3%)
ont été annulés.**

**ETAT D'AVANCEMENT
DES PROJETS FINANCÉS PAR LE SEGUR
(HORS FIR/CNR)**



SÉGUR DE LA SANTÉ : DES INVESTISSEMENTS ET DES AVANCÉES CONCRÈTES POUR LA SANTÉ EN OCCITANIE

Entre 2021 et 2024, la totalité des subventions Ségur notifiées par la CNSA a été engagée par l'ARS pour les investissements immobiliers. Le versement des subventions aux établissements est annexé sur le niveau d'avancement des travaux. En septembre 2024, 16% de ces subventions ont été déléguées aux établissements.

L'ARS Occitanie s'est fortement engagée pour venir compléter les subventions du Ségur Immobilier pour soutenir un plus grand nombre de projets et répondre aux besoins identifiés dans la région. 36 projets supplémentaires ont ainsi été financés grâce à la mobilisation de crédits du Fonds d'intervention régional (FIR) et des Crédits non reconductibles (CNR), qui représentent 64,5M€, soit 39% de l'ensemble des subventions allouées aux établissements.

L'implication des conseils départementaux sur le co-financement de ces projets est également à souligner (participation à hauteur de 13,01M€ en 2021, 15,72M€ en 2022, 8,3M€ en 2023 et de 14,9M€ en 2024).

ETAT DE LA VALIDATION DES PROJETS ET DES ENGAGEMENTS (2021-2024)

	Nombre de projets financés (Ségur Immobilier)	Montant de l'aide Ségur CNSA engagée par l'ARS	Niveau de l'aide Ségur CNSA versée par l'ARS	Montant de l'aide complémentaire mobilisée par l'ARS (CNR/FIR)	Montant de l'aide totale engagée par l'ARS
PAI(*) 2021	57 projets	28,42 M€	37.41% (10,6M€)	28,47 M€ (FIR)	56,89 M€
PAI(*) 2022	16 projets	25,11 M€	2,7% (0,70M€)	13,28 M€ (CNR)	38,39 M€
PAI(*) 2023	13 projets	23,59 M€	3.7% (0.86M€)	5,77 M€ (CNR) + 1 M€ (FIR)	30,36 M€
PAI(*) 2024	5 projets	23,34 M€	0% (0M€)	13M€ (FIR) + 3M€ (CNR)	39,34 M€
TOTAL	90 projets	100,4M€	15,76 % (12,2M€)	64,5M€	164,98M€

(*) Plan d'aide à l'investissement (PAI)

**LÉGENDE DES SOURCES DE FINANCEMENTS
DES EXEMPLES DE PROJETS PRÉSENTÉS
DANS CE POINT DE SITUATION :**



Projets financés par des crédits nationaux (art 50)



Projets financés par des crédits régionaux FIR ou CNR locaux



Financé par l'Union européenne
NextGenerationEU



Projets financés par des crédits UE, via la CNSA pour les projets médico-sociaux



Projets co-financés par la Région Occitanie

Conseils départementaux

Projets co-financés par les Conseils départementaux

EXEMPLES DE PROJETS DÉJÀ MIS EN SERVICE OU PROCHAINEMENT LIVRÉS EN 2024

9 projets sanitaires
dont 1 projet mixte + **25** projets médico-sociaux
(hors projets mixtes)

sont d'ores et déjà **LIVRÉS** : c'est un indicateur qui témoigne significativement de l'avancement de la stratégie régionale d'investissements Ségur en Occitanie. Quelques exemples de réalisations au service de la santé dans nos territoires :

Haute-Garonne | Clinique de Verdaich - Gaillac-Toulza

Création d'un Pôle neuro-gériatrique de soins médicaux et de réadaptation
Projet sanitaire – Soins médicaux et de réadaptation (SMR)

LIVRÉ



Création d'un bâtiment accueillant le service dédié aux personnes âgées polyopathologique - PAP (1580m²) organisé en 2 secteurs (17 & 14 chambres individuelles), 1 salle de rééducation, un pôle de consultation externe et un appartement thérapeutique, et rénovation d'une partie du bâtiment (340m²).

L'extension et la réhabilitation des locaux existants permettra mieux répondre aux enjeux de prise en charge et de l'évaluation de l'autonomie de la personne âgée à orientation neurologique (suite AVC, etc.) afin d'améliorer la récupération de cette population.

Financements :



Le développement d'alternative à l'hospitalisation complète fait partie intégrante du projet à travers la mise en place d'un pôle de consultations externes d'un appartement thérapeutique afin d'évaluer la mise en œuvre du projet de sortie à domicile.

Gers | Centre de Rééducation Fonctionnelle de Saint-Blancard

**Création d'un Pôle neuro-gériatrique
de soins médicaux et de réadaptation**

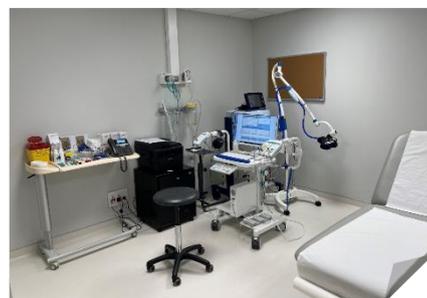
LIVRÉ

*Projet sanitaire – Soins médicaux
et de réadaptation (SMR)*

Création d'un plateau technique d'aide au diagnostic, thérapeutique et de rééducation de 600 m² qui s'insère dans un projet plus global de création d'un pôle de rééducation spécialisé.

Réalisation d'un ouvrage éco responsable intégrant des dispositifs d'énergie renouvelable (panneaux solaires, pompes à chaleur, panneaux photovoltaïques, isolation renforcée favorisant les économies d'énergie).

Financements :



Hérault | Clinique Mas de Rochet - Castelnau-le-Lez

Réhabilitation de locaux dédiés aux soins palliatifs

Projet sanitaire – Soins palliatifs

LIVRÉ

Financements :



Repositionnement des locaux de l'équipe mobile de soins palliatifs (EMSP) en proximité directe de l'Unité de soins palliatifs et de l'hôpital de jour gériatrique afin de faciliter les synergies entre les professionnels. Cela permet une augmentation de 4 lits et offre une possibilité d'installer un salon d'accueil des familles afin de proposer une offre de meilleure qualité aux proches des patients. Ce projet s'inscrit dans une dynamique territoriale plus large en lien avec le GHT Est-Hérault-Sud-Aveyron et 7 CPTS de Montpellier et alentours.

Tarn | Centre hospitalier spécialisé Pierre Jamet - Albi

Projet de reconstruction d'un bâtiment regroupant 85 lits de psychiatrie sectorisés

Projet sanitaire – Renforcement des services dédiés à la santé mentale

LIVRÉ



Construction du bâtiment « Henriette Tarrow » regroupant 85 lits d'admission et de crise de psychiatrie sectorisés afin de fluidifier le parcours patient psychiatrique, répondre en partie à la problématique de l'hospitalisation de crise pour les adolescents, moderniser les équipements et sécuriser les professionnels.

Financements :



Pyrénées Orientales | Centre hospitalier de Perpignan

Construction du Centre gérontologique le Roussillon - "GCSMS le Roussillon"

à Perpignan, en partenariat avec l'association Joseph Sauvy

Projet mixte sanitaire médico-social - Modernisation des services dédiés à la prise en charge de nos aînés

LIVRÉ

Création d'un plateau technique d'aide au diagnostic, thérapeutique et de rééducation de 600 m² qui s'insère dans un projet plus global de création d'un pôle de rééducation spécialisé.

Réalisation d'un ouvrage éco responsable intégrant des dispositifs d'énergie renouvelable (panneaux solaires, pompes à chaleur, panneaux photovoltaïques, isolation renforcée favorisant les économies d'énergie).



Financements :



Financé par
l'Union européenne
NextGenerationEU

Haute-Garonne | Clinique Monie - Villefranche-de-Lauragais

Extension et réhabilitation de la Clinique Monié

Projet sanitaire – Travaux de rénovation en faveur du développement durable

LIVRÉ



Extension (5000m²) et réhabilitation (900m²) de 95 lits avec la création d'un nouveau bâtiment d'accueil, l'extension de la capacité de consultation externe et d'htp et le réaménagement des locaux administratifs en cohérence avec la labélisation HPR de l'établissement. Ce projet matérialise une forte ouverture sur la ville (membre fondateur de la CPTS du Lauragais) et permet le renforcement des activités de gériatrie de l'établissement ainsi que des soins non-programmés (participation à la PDSA, offre de consultations externes) et de l'offre d'imagerie médicale à travers l'implantation d'un scanner.

La Direction de la Clinique Monié s'est fixée comme objectif de réaliser cette opération immobilière avec un bilan carbone maîtrisé et des bâtiments à haute performance énergétique. Parmi les choix techniques on peut citer : chauffage du nouveau secteur d'hébergement de 95 chambres par dalle active, panneau photovoltaïque produisant de l'électricité pour l'autoconsommation, murs à ossature bois et isolation par l'extérieur des bâtiments existants (ITE), chaufferie biomasse, matériaux bio-sourcés.

Financements :



Lozère | Centre de Rééducation Fonctionnelle de Montrodât

Restructuration du site de Montrodât, réhabilitation et travaux de mise aux normes du Centre de Rééducation Fonctionnelle

LIVRÉ

Projet sanitaire – Soins médicaux et de réadaptation (SMR)

Financements :



Financé par
l'Union européenne
NextGenerationEU

Repositionnement des locaux de l'équipe mobile de soins palliatifs (EMSP) en proximité directe de l'Unité de soins palliatifs et de l'hôpital de jour gériatrique afin de faciliter les synergies entre les professionnels. Cela permet une augmentation de 4 lits et offre une possibilité d'installer un salon d'accueil des familles afin de proposer une offre de meilleure qualité aux proches des patients. Ce projet s'inscrit dans une dynamique territoriale plus large en lien avec le GHT Est-Hérault-Sud-Aveyron et 7 CPTS de Montpellier et alentours.

Tarn-et-Garonne | Ehpad Le Parc et L'Ostal De Garona - Escatalens

Extension d'un EHPAD et création d'un Centre de Ressources Territorial

LIVRÉ

Projet médico-social

Extension de l'EHPAD existant avec le dédoublement de 12 chambres par construction d'un nouveau bâtiment de 601m². Ce dernier permet la création de 14 chambres individuelles, plus confortables pour les résidents.

À côté de sa mission d'hébergement et d'accueil de personnes âgées dépendantes, l'EHPAD Le Parc et l'Ostal de Garona a été retenu lors de l'appel à manifestation d'intérêt (AMI) de mars 2023 pour devenir un Centre de Ressources Territorial (CRT). L'ARS a autorisé son ouverture pour déployer sa mission de CRT au 1er janvier 2024. La mission portée par cet EHPAD vise à permettre aux personnes âgées de vieillir chez elles le plus longtemps possible grâce à un accompagnement renforcé à domicile, lorsque l'accompagnement classique déjà assuré par un service proposant de l'aide ou des soins à domicile n'est plus suffisant pour leur permettre de continuer de vivre chez elles. Il s'agit de développer une alternative à l'entrée en établissement. L'EHPAD Le Parc et L'Ostal de Garona conduit sa mission avec les acteurs du domicile tel que le SSIAD de Beaumont de Lomagne et les acteurs du sanitaire comme l'hôpital de Montech.

Le nouveau bâtiment intègre des locaux dédiés à l'activité du CRT, entièrement neufs, autonomes et disposant d'une entrée dédiée.

Ils comprennent une salle d'activité ou de réunion permettant d'organiser la mise en œuvre des prestations tels que l'accueil de personnes en groupe, personnes âgées et leurs proches ou professionnels en formation, un bureau soins permettant l'accueil à titre individuel des personnes (téléconsultations, séances de vaccination, évaluations et actes de soins divers...), un espace informatique permettant d'accueillir les bénéficiaires et de les aider dans leurs démarches administratives ou de proposer des ateliers informatiques par exemple, des sanitaires indépendants pour éviter aux utilisateurs d'avoir à circuler dans l'EHPAD. La mise en œuvre du volet 2 est assurée par l'équipe du CRT au domicile des personnes âgées bénéficiaires.



Financements :



Financé par
l'Union européenne
NextGenerationEU



Pyénées-Orientales | Ehpad Guy Male - Prades

Extension de l'EHPAD pour favoriser le sentiment d'être chez soi

Projet médico-social

LIVRÉ

Création d'une extension pour l'implantation de 15 lits et d'un espace convivial de restauration au rez-de-chaussée.

A ce stade du projet, l'extension est envisagée avec une surface utile totale de 480 m² sur trois niveaux (chambres, WC public, salle à manger/salon/salle d'activité, circulations, locaux techniques et surface cloison compris). Réaménagements de plusieurs locaux dans le bâtiment actuel de l'EHPAD afin de les transformer en chambre individuelles, pour une surface utile de 151 m².



Financements :



Conseil
Départemental



Financé par
l'Union européenne
NextGenerationEU



Ariège | Ehpad des 4 vallées - Castillon-en-Couserans

Extension d'un EHPAD prenant en compte les enjeux environnementaux

Projet médico-social

LIVRÉ



Création d'une extension pour supprimer 6 chambres doubles sur les 9 existantes à capacité constante. Cette extension permettra de réduire la capacité d'accueil en chambres doubles au bénéfice de chambres individuelles. La capacité d'accueil en chambres doubles ne représentera ainsi plus que 12 % de la capacité autorisée. Le projet architectural communique avec le bâtiment existant, les chambres sont en rez-de-chaussée, avec un accès direct sur l'extérieur. La surface des chambres sera de 20 m². Un cheminement devra faciliter la circulation piétonne entre l'EHPAD, la maison de santé et la médiathèque. Le projet intègre la mise en place d'une chaudière à granules ainsi qu'une amélioration du système de régulation dans les bâtiments existants.

Financements :

Conseil
Départemental



Financé par
l'Union européenne
NextGenerationEU

Hérault | Ehpad Les Garrigues - Cournonterral

**Rénovation d'un EHPAD avec la création
d'un pôle d'activités et de soins adaptés
et d'un pôle gérontologique pour
faciliter les soins**

Projet médico-social

Reconstruction de l'EHPAD avec ouverture d'un pôle d'activités et de soins adaptés, un PASA (salle de repos, salle de repas, salle d'activité, cuisine et jardin thérapeutique), implanté au rez-de-chaussée. Le PASA possède une ouverture sur l'extérieur et est situé au centre de l'établissement, à proximité de la "place du village", de la salle de restauration et de l'unité Alzheimer. Création d'un pôle gérontologique avec la création d'une Résidence Autonomie, d'une unité de vie Alzheimer avec pour objectif d'assurer un continuum de prise en charge pour les malades et leurs aidants (transition en douceur vers un logement permanent, orientation en fonction de l'évolution de la maladie, repères pour les malades, meilleure coordination des soins).

LIVRÉ



Financements :

Conseil
Départemental



Financé par
l'Union européenne
NextGenerationEU



Peu de solutions existent aujourd'hui sur le territoire pour accueillir et accompagner les résidents atteints de la maladie d'Alzheimer et leurs aidants de manière satisfaisante. La reconstruction de l'EHPAD avec l'ouverture d'un PASA a permis de créer des environnements confortables, rassurants et stimulants tout en facilitant les soins grâce à la mise en place d'un pôle gérontologique.

Georges Cabel,
Directeur
de l'EHPAD Les Garrigues
à Cournonterral (Hérault)



EXEMPLES DE PROJETS ACTUELLEMENT EN PHASE DE TRAVAUX

Quelques exemples de chantiers en travaux au cœur de nos territoires :

Ariège | Centre hospitalier intercommunal des vallées de l'Ariège - Lavelanet

Reconstruction de l'Hôpital de Lavelanet

Projet sanitaire - Territorialisation - modernisation des infrastructures

**PREMIÈRE PIERRE
EN MARS 2024
LIVRAISON PRÉVUE
EN SEPTEMBRE 2025**



Financements :



La pose de la première pierre de l'hôpital de Lavelanet a réuni le 20 mars dernier, tous les financeurs de ce nouvel équipement : le directeur général de l'ARS Occitanie, le Préfet, la Présidente de la Région, la Présidente du Département, le Maire de Lavelanet et Président de la communauté des communes du Pays d'Olmes, la directrice du CHIVA et la Banque des Territoires. Ce projet permettra de rassembler les activités MCO à orientation gériatrique et SSR PAPD, des lits d'hébergement et de l'ambulatorio, des consultations externes avancées et de spécialités.

Avec une capacité d'évolution et un fort engagement environnemental, il offrira une prise en charge moderne et adaptée. L'établissement, prévu pour 2025, renforce l'offre de santé de proximité en intégrant une diversité de services et une approche durable. L'offre sanitaire existante est ainsi confortée et sera étendue avec l'installation de 30 lits supplémentaires de soins de longue durée. Le nouveau bâti apportera toutes les conditions requises pour garantir aux équipes médicales et soignantes une très bonne qualité de vie au travail, il saura également satisfaire les patients de par les parties pris architecturaux retenus.

Grâce à ces éléments forts d'attractivité, les populations locales auront la certitude de disposer d'une offre sanitaire de proximité étoffée, prévoyant, outre les services de médecine et de soins médicaux et de réadaptation (SMR) existants, la réouverture des soins d'urgence, l'accès à de l'imagerie conventionnelle et de coupe (installation d'un scanner). Le nouvel hôpital sera également un pôle central de développement de la prévention en santé, au service des usagers et également des professionnels de santé de ville.

Gard | Centre Hospitalier Spécialisé Mas Careiron - Uzès

**Projet de réhabilitation du bâtiment IACA dédié à
l'accompagnement cognitivo-comportemental de l'anxiété
et création d'un bâtiment pour troubles anxio-dépressifs**
*Projet sanitaire - Renforcement des services dédiés à la santé
mentale*

**DÉBUT DES TRAVAUX
EN OCTOBRE 2023
LIVRAISON PRÉVUE
EN JANVIER 2025**

Financements :

**SÉCUR
DE LA SANTÉ**

Réhabilitation de l'unité IACA (Institut d'accompagnement cognitivo-comportemental de l'anxiété) prenant en charge les patients via un panel de Thérapies Cognitivo-Comportementales (TCC) : stimulation sensorielle EMDR, hypnose Ericksonnienne, cohérence cardiaque, (MBSR, MBCT), thérapie ACT (acceptation & engagement) et création d'une unité d'HC de 5 lits prenant en charge des patients en traitement / stabilisation de la pathologie psychiatrique en ayant recours le moins possible aux traitements psychotropes et en inscrivant le patient dans des pratiques psychothérapeutiques intensives.

Haute-Garonne | ARSEEA - Sectorisation Psychiatrie Guidance Infantile (Association Régionale pour la Sauvegarde de l'Enfant, de l'Adolescent et de l'Adulte)

**Regroupement des activités du Centre Médico-Psychologique
(CMP) et du Centre d'Aide Thérapeutique à Temps Partiel
(CATTP) Lou Caminel et Faourette sur un site unique**
*Projet sanitaire - Renforcement des services dédiés à la santé
mentale*

**PREMIÈRE PIERRE
EN JANVIER 2024
LIVRAISON PRÉVUE
EN SEPTEMBRE 2025**

Financements :

**SÉCUR
DE LA SANTÉ**

Le projet de réhabilitation-extension vise à regrouper les activités du Centre Médico-Psychologique et du Centre d'Aide Thérapeutique à Temps Partiel (CMP/CATTP) Lou Caminel et Faourette afin d'apporter une réponse graduée sur l'ensemble des tranches d'âge 0-18 ans. La réhabilitation (500m²) permet une mise en conformité accessibilité et l'extension (500m²) est une opportunité d'accompagner le renforcement du dispositif 0-6 ans petite enfance et de fluidifier la filière par un regroupement des 0-18 ans. Ce projet renforce le repérage et l'accompagnement précoce en particulier sur les populations en situation de vulnérabilité dans un quartier prioritaire de la politique de la ville (quartier du Grand Mirail).

La réhabilitation du bâtiment existant et l'extension intégreront plusieurs axes de développement durable : structure bois, énergie renouvelable (photovoltaïque), réhabilitation thermique.

Aude | Centre hospitalier de Castelnaudary

Réhabilitation du service de médecine et restructuration des urgences et de l'imagerie

Projet sanitaire - Soins urgents et non programmés

Relocalisation des urgences, de l'imagerie et du court-séjour gériatrique dans un bâtiment réhabilité améliorant ainsi les fonctionnalités entre imagerie et urgences, rapprochant le SMR de son plateau technique et optimisant les maquettes organisationnelles de médecine et court-séjour gériatrique. Ce projet est un levier de fluidification des parcours au sein de l'établissement afin d'améliorer la qualité des prises en charge et de proposer une offre renforcée des personnes âgées à travers l'ouverture de 15 lits de Court Séjour Gériatrique.

Financements :



**DÉBUT DES TRAVAUX
EN JUIN 2024
LIVRAISON PRÉVUE
EN JUIN 2026**



Pyrénées-Orientales | Centre hospitalier de Perpignan

Création d'une extension dédiée à la filière cancérologique dédiée à la prévention, au dépistage et aux soins

Projet sanitaire

Financements :



Financé par
l'Union européenne
NextGenerationEU

**DÉBUT DES TRAVAUX
EN DÉCEMBRE 2024
LIVRAISON PRÉVUE
EN DÉCEMBRE 2027**

Création d'une extension (6000m²) afin de regrouper dans un bâtiment unique des services de soins d'oncologie, d'hématologie, du plateau technique spécialisé d'imagerie médicale à orientation oncologie, de l'unité de préparation des cytotoxiques et de l'anatomo-pathologie avec une proximité des services du Pôle Santé Roussillon (PSR) et du secteur MCO.

Le développement de ces activités, permettra de renforcer l'accès aux soins en cancérologie et onco-hématologie pour la population du territoire, de réduire les délais de rendez-vous en imagerie-médicale et de fluidifier le parcours d'aval des urgences. Le développement de la prévention et du dépistage est également un axe fort du projet.

Le projet sera raccordé au réseau de chaleur urbain (RCU).

Hérault | Centre hospitalier de Lunel

Construction d'un pôle gériatrique regroupant les activités d'EHPAD et de soins de longue durée

Projet mixte

**DÉBUT DES TRAVAUX
EN DÉCEMBRE 2024
LIVRAISON PRÉVUE
EN DÉCEMBRE 2026**



La création d'un pôle gériatrique vise à réunir sur un bâtiment unique, à proximité du pôle de santé Louis Serre, les lits d'EHPAD et d'USLD du CH de Lunel, les locaux du SSIAD, des locaux de consultations ainsi que les services logistiques (blanchisserie, restauration, magasins centraux, services techniques) et administratifs de l'hôpital.

Construction en RE 2020, application décret tertiaire (appui d'un ingénieur du CHU de Montpellier sur ce sujet), installation de photovoltaïque sur le parking voiture, terrasse sous avancées de bâtiment et protection des fenêtres pour maintien d'une température agréable en cas de forte chaleur.

Financements :



Financé par
l'Union européenne
NextGenerationEU



Gard | Centre hospitalier universitaire de Nîmes

Construction d'un nouveau bâtiment à dominante endoscopie (CEDI)

Projet sanitaire - Territorialisation - Modernisation des infrastructures

**DÉBUT DES TRAVAUX
EN JUIN 2024
LIVRAISON PRÉVUE
EN NOVEMBRE 2026**

Construction d'un nouveau bâtiment à dominante endoscopie (CEDI) (4000m²) afin de regrouper les activités d'endoscopie et simplifier les parcours ambulatoires. Ce bâtiment est envisagé en extension du bâtiment actuel dédié à la chirurgie ambulatoire (CCACS) et en lien fonctionnel avec Carémeau Sud.



Financements :



Financé par
l'Union européenne
NextGenerationEU

Gers | Ehpad Les jardins d'Agapé - Auch

Rénovation d'un EHPAD selon un modèle hôtelier pour mieux répondre aux besoins des nouveaux résidents et favoriser le sentiment d'être chez soi

Projet médico-social

**DÉBUT DES TRAVAUX
EN AVRIL 2022
LIVRAISON PRÉVUE
EN NOVEMBRE 2024**



La création d'un pôle gériatrique vise à réunir sur un bâtiment unique, à proximité du pôle de santé Louis Serre, les lits d'EHPAD et d'USLD du CH de Lunel, les locaux du SSIAD, des locaux de consultations ainsi que les services logistiques (blanchisserie, restauration, magasins centraux, services techniques) et administratifs de l'hôpital.

Financements :

Conseil
Départemental



Financé par
l'Union européenne
NextGenerationEU



Les besoins et attentes des familles et des nouveaux résidents qui entrent dans l'EHPAD évoluent. Les chambres étaient confortables mais ne répondaient plus au standard demandé. Un aménagement plus moderne, plus hôtelier, plus ergonomique permet d'y répondre. La rénovation des chambres financées, en partie, par les investissements Ségur a permis de proposer un nouveau modèle hôtelier que les résidents pourront aménager avec des objets personnels et ainsi se sentir chez eux.

Valérie Oulé,
Directrice de l'EHPAD
« Les jardins d'Agapé »
à Auch (Gers)



Aude | Ehpad Madeleine des Garets - Trèbes

**Reconstruction d'un établissement pour prendre en compte
les risques liés aux changements climatiques et s'ouvrir
vers l'extérieur**

Projet médico-social

Reconstruction en zone non inondable, sur les hauteurs de Trèbes, d'un établissement victime des inondations d'octobre 2018. Constitution d'un ensemble bâti intégré à la ville et ouvert sur son environnement (accessibilité PMR, accès des visiteurs par ligne de transports en commun, sécurisation...) et sur le quartier via la signature d'une convention avec un Logement-Foyer pour recevoir jusqu'à 10 personnes âgées isolées pour partager des repas et des animations communes. L'ouverture sur l'extérieur se traduit également par le développement d'une approche intergénérationnelle (passerelles fonctionnelles entre l'EHPAD et le projet municipal d'espace multigénérationnel). Un jardin extérieur arboré, ombragé et reposant sur une assise foncière importante (4000 m²) vise à permettre aux résidents et à leurs familles des échanges en espace ouverts et agréables. En plus du changement de localisation, ce nouvel établissement verra aussi augmenter sa capacité d'accueil passant de 48 places à 80 places. La première pierre a été posée en le 3 mai 2024, en présence du Directeur général de l'ARS.

**DÉBUT DES TRAVAUX
EN MAI 2024
LIVRAISON PRÉVUE
EN JUIN 2025**



Financements :



Tarn | Ehpad Bel Air - Valence-d'Albigeois

**Restructuration d'un EHPAD pour faciliter les soins
en géronto-psychiatrie**

Projet médico-social

**DÉBUT DES TRAVAUX
EN MAI 2024
LIVRAISON PRÉVUE
EN DÉCEMBRE 2028**



Restructuration de l'EHPAD de 49 lits en lien avec le Centre hospitalier d'Albi et la fondation du Bon sauveur, vers plus de spécialisation en Géronto-psychiatrie et Psychogériatrie pour répondre aux demandes croissantes d'accueil de personnes présentant des troubles neurodégénératifs. Création d'unité de 12 lits en Géronto-Psychiatrie, unité sécurisée de 14 lits accueillant des résidents atteints de la maladie d'Alzheimer ou maladies apparentées présentant des troubles du comportement, unité protégée de 23 lits accueillant des résidents atteints de la maladie d'Alzheimer ou maladies apparentées sans trouble du comportement ou légers. Inscrit dans une logique de facilitation des soins, il est prévu que l'EHPAD soit partenaire du centre ressources territorial porté par le SSIAD de VYV. La première pierre de l'établissement a été posée le 31 mai 2024.

Financements :



Aveyron | Ehpad Beau Soleil - Rivière Sur Tarn

Reconstruction d'un EHPAD ouvert sur l'extérieur

Projet médico-social

Reconstruction d'un EHPAD (4379m²) qui comprend notamment la création d'un secteur animation avec une salle et un local spécifique ouvrant sur l'extérieur, permettant d'adapter et d'individualiser les activités et de favoriser le lien social. La présence d'animatrices permet de couvrir la semaine, la présence d'une animatrice les weekends et fériés permet d'entretenir un échange quotidien avec les résidents et leur famille. L'EHPAD a installé en 2023 un premier tiers lieu afin de proposer des activités ouvertes à tous (habitants actifs ou retraités, partenaires), de créer une rencontre Intergénérationnelle avec les résidents de l'EHPAD et d'inscrire l'établissement comme un acteur social du territoire. Le Tiers Lieu fonctionne en partenariat avec des habitants bénévoles proposant des activités, des prestataires de services locaux (ex. : food truck, chef pâtissier, musiciens, esthéticienne...), d'autres tiers lieu pour un accompagnement à la réflexion du projet, les familles de résidents et la Mairie de la commune (pour de l'équipement ponctuel). Fort de cette expérience, l'EHPAD souhaite utiliser le projet de reconstruction pour développer et amplifier la démarche, qui nécessite un espace conséquent pour accueillir du public dans de bonnes conditions, de sécurité notamment.



**DÉBUT DES TRAVAUX
EN AVRIL 2024
LIVRAISON PRÉVUE
EN OCTOBRE 2025**

Financements :

Conseil
Départemental



Tarn | Centre hospitalier d'Albi

Projet de modernisation des urgences, du plateau de consultations et des installations

Projet sanitaire - Territorialisation - Modernisation des infrastructures

Réhabilitation et modernisation des infrastructures (3000m²) afin d'adapter les locaux des urgences à 35 000 passages par an, créer un plateau de consultations moderne favorisant le parcours patient, créer une nouvelle unité stérilisation et de 2 salles de bloc, réorganiser les hospitalisations (un étage, un pôle) et remédier à la vétusté des installations. Le projet améliore le parcours patient, l'accès aux soins non programmés et renforce les coopérations avec les autres acteurs de soins.

Financements :



**EN TRAVAUX
LIVRAISON PRÉVUE
EN DÉCEMBRE 2026**

Gard | Centre hospitalier de Nîmes

Extension de l'Institut de cancérologie du Gard

Projet sanitaire – Cancer

**EN TRAVAUX
LIVRAISON PRÉVUE
EN JANVIER 2029**



Extension de l'institut du Cancer du Gard livré en 2015, associant augmentation des capacités et regroupement par étages et par spécialités des différentes activités ambulatoires et complètes ainsi que l'accès aux plateaux techniques et aux soins de support. Cette extension viendra conforter ce pôle d'excellence sur le territoire à travers le développement d'un large panel d'activités participant au traitement du cancer tel que la radiothérapie, les thérapies orales, l'imagerie interventionnelle, etc.

Financements :



Financé par
l'Union européenne
NextGenerationEU

Pyrénées-Orientales | Ehpad La Loge de Mer – Canet-en-Roussillon

Reconstruction d'un EHPAD prenant en compte les enjeux environnementaux et favorisant le sentiment d'être chez soi

Projet médico-social

**EN TRAVAUX
LIVRAISON PRÉVUE
EN SEPTEMBRE 2025**

Reconstruction qui a vocation à s'imbriquer au cœur d'une dynamique urbaine en pleine mutation et dans le maillage territorial d'acteurs locaux et associatifs divers. Ce projet intègre pleinement le virage domiciliaire dans la conception même du bâti, afin de recréer en EHPAD les conditions qui permettront aux personnes accompagnées de se sentir « chez elles » (création de petits hameaux de vie, afin de proposer une réelle vie de quartier, conception de logements spacieux de 25m², garants de l'intimité des personnes accompagnées, reconfiguration et la restructuration du logement, pour créer un espace nuit, différencié de l'espace jour/de réception, aménagement du logement, afin de se rapprocher le plus possible du domicile, personnalisation du logement avec l'installation de mobiliers amovibles, installation d'équipements sonores et lumineux, articulation de l'esthétique et de la qualité dans la construction du bâti).

Outre la mise aux normes techniques, de sécurité et d'accessibilité et l'individualisation des chambres doubles, la subvention Ségur a permis l'achat et l'installation d'équipements de confort d'été passifs performants, le recours aux énergies renouvelables, l'utilisation de matériaux biosourcés et géosourcés et la mise en place d'outils de suivi de la consommation énergétique au sein de l'établissement.



Financements :

Conseil
Départemental



Financé par
l'Union européenne
NextGenerationEU



Haute-Garonne | Ehpad L'Etoile et Jean-Joseph Roquefort (Centre hospitalier de Revel)

**Regroupement de 2 EHPAD sur un même site
pour offrir un hébergement de qualité et de confort
et favoriser le sentiment d'être chez soi**

Projet médico-social

**DÉBUT DES TRAVAUX
EN NOVEMBRE 2023
LIVRAISON PRÉVUE
EN AOUT 2028**



Regroupement des EHPAD L'Etoile et Jean-Joseph Roquefort sur un bâtiment existant, en restructuration, avec l'ajout d'une extension neuve afin de créer les surfaces permettant d'atteindre un taux de 100% de chambres à 1 lit réparties en 5 unités. Objectif de consolider un schéma d'organisation général cohérent respectant les contraintes des sites et plus particulièrement la proximité du centre-ville et l'intégration dans le milieu de vie. L'objectif est également d'offrir des conditions d'hôtellerie de qualité et de confort (Espaces sécurisants par leur volume délimité, pas de longs couloirs mais des alcôves favorisant la convivialité entre quelques résidents). L'architecture doit évoquer un lieu familial et non un espace hospitalier : importance du travail sur la luminosité des lieux favorisant l'orientation de l'utilisateur vers les espaces publics et respectant l'intimité des espaces privés ; circulation des odeurs familières de cuisine, du jardin...

Financements :



Financé par
l'Union européenne
NextGenerationEU



EXEMPLES DE PROJETS ACTUELLEMENT EN PHASE DE PROGRAMMATION-CONCEPTION

Quelques exemples de projets validés et en phase de programmation-conception :

Gers | Centre hospitalier d'Auch

Restructuration et extension de l'hôpital

Projet sanitaire - Territorialisation - Modernisation des infrastructures

**DÉBUT DES TRAVAUX
EN 2027**

Financements :



Ce projet ambitieux validé le 28 mars permettra de répondre aux besoins du territoire de la population du Gers. Il permettra de mettre en place une organisation fonctionnelle repensée ; intégrant une logique de flux dans les aménagements, donnant ainsi toute sa place à l'offre de soins ambulatoires, qu'il s'agisse de l'hémodialyse, de l'activité de consultations, d'accueil de jour ou de chirurgie ambulatoire. Le DG ARS a salué le travail des équipes de l'Hôpital qui se sont fortement impliquées et mobilisées pour l'élaboration de ce projet de qualité, en lien étroit et en co-construction permanente avec l'équipe de l'ARS et le CSIS. Ce projet fera l'objet d'une contre-expertise indépendante par le secrétariat général pour l'investissement au stade du de programme technique détaillé (PTD).

Le programmiste a été désigné par l'Hôpital. Une réunion de lancement s'est déroulée début novembre en présence du Maire. La phase de programmation est donc désormais lancée.

Aude | Centre hospitalier de Narbonne

Construction d'une extension et réhabilitation d'une partie de l'Hôtel-Dieu

Projet sanitaire - Territorialisation - Modernisation des infrastructures

**DÉBUT DES TRAVAUX
EN 2025**



Le projet ambitieux et complexe porté en cœur de ville par l'établissement et validé par l'ARS en mars 2024 permettra une plus grande cohérence du parcours patient au sein de l'hôpital ainsi que le développement de plusieurs activités de soins de l'établissement notamment de sa maternité avec un passage en niveau IIA, en psychiatrie avec la création d'un Centre d'Accueil et de Crise - CAC72h, en soins critiques ou encore en ambulatoire.

Financements



Lot | Centre hospitalier de Cahors

**Restructuration du service des Urgences
et création d'un Centre d'Accueil et de Crise**

Projet sanitaire - Territorialisation - Modernisation des infrastructures

**DÉBUT DES TRAVAUX
EN DÉCEMBRE 2024**

Financements :



En collaboration avec l'Institut Camille Miret, ce projet vise le rapprochement des urgences somatiques/psychiatriques et de la partie dédiée à la prise en charge des situations de crise psychiatriques (CAC) afin de permettre de nouvelles synergies. La qualité de prise en charge des usagers sera améliorée tout comme les conditions de travail des professionnels.

Hérault | Centre hospitalier Universitaire de Montpellier

**Modernisation du CHU à travers des opérations
de réhabilitation et d'extension**

Projet sanitaire - Territorialisation - Modernisation des infrastructures

**DÉBUT DES TRAVAUX
SÉQUENCÉ EN FONCTION
DES PROJETS**

Financements :



La dynamique de mise en œuvre du schéma directeur immobilier du CHU lancée avec la validation par l'ARS en décembre dernier de 5 projets visant à conforter et moderniser les urgences, le pôle Femme-Mère-Enfant, le pôle cœur-poumon et plus globalement à améliorer le confort et la qualité des prises en charges se poursuit en février avec la validation de 4 nouveaux projets. Cette validation permet d'avancer sur l'amélioration des conditions d'accueil et de travail dans de nombreux secteurs (urgences gynécologiques, oncologie) et de permettre le développement de nouvelles activités telles que la chirurgie ambulatoire, la chirurgie robotique et la radiologie interventionnelle du pôle digestif.

Lozère | Ehpad Villa Saint-Jean - Bourgs-sur-Colagne

**Reconstruction d'un EHPAD pensé selon une logique domiciliaire, dans
une logique d'accompagnement centré sur la vie quotidienne et ouvert
sur l'extérieur**

Projet médico-social

**DÉBUT DES TRAVAUX
EN AVRIL 2025
LIVRAISON PRÉVUE
EN 2027**



Création d'un nouvel ensemble bâtementaire de 4035m2 en remplacement de l'EHPAD existant, au cœur du village de Bourgs-sur-Colagne. Ce nouvel établissement est entièrement pensé sur une logique domiciliaire avec des logements spacieux équipés d'une entrée, d'un espace de vie avec une kitchenette, et d'un espace de nuit. Chaque logement bénéficiera d'un espace extérieur privatif. L'ensemble des locaux du Rez-de-chaussée sont ouverts vers l'extérieur et vers le village, propice à la création et l'installation durable de tiers-lieux.

Financements :

Conseil
Départemental



Financé par
l'Union européenne
NextGenerationEU

Hautes-Pyrénées | Ehpad La Clairière et Les Acacias - Vic-en-Bigorre

**Reconstruction d'un EHPAD en partenariat étroit
avec le Conseil de vie sociale de l'établissement**
Projet médico-social

**DÉBUT DES TRAVAUX EN MARS 2025
LIVRAISON PRÉVUE EN SEPTEMBRE 2026**

Financements :

Conseil
Départemental



Reconstruction d'un EHPAD de 81 lits et d'un PASA de 14 places.

Le projet a été régulièrement exposé au Conseil de Vie Sociale. Le Conseil est partie prenante et s'avère particulièrement vigilant aux suites données, notamment eu égard à la sécurité des habitants.

Autre atout du projet, il fait partie intégrante de la consolidation de la filière gériatrique en cours sur le territoire. En effet, l'hôpital de Vic a été labellisé hôpital de proximité, un projet est en cours de déploiement pour l'admission directes des personnes âgées de plus de 75 ans afin d'éviter le passage aux urgences, le premier centre ressource territorial du département est porté par le SSIAD hospitalier.

Le recours à une assistance de maîtrise d'usage a été effectué à la faveur de l'audit des sites gériatriques en 2021 qui a donné lieu aux études de faisabilité puis à l'élaboration du programme technique détaillé.

Le projet a été validé fin 2023, il en est à la phase de programme technique détaillé (PTD).

Lot | Ehpad La Maison de Mélanie - Saviac

**Reconstruction d'un EHPAD
ouvert sur l'extérieur**
Projet médico-social

**DÉBUT DES TRAVAUX EN NOVEMBRE 2024
LIVRAISON PRÉVUE EN MARS 2026**

Reconstruction d'un nouvel EHPAD de Saviac pour accueillir 72 résidents (70 en hébergement permanent et 2 en hébergement temporaire). L'établissement propose un accompagnement spécifique à travers un secteur protégé pour les résidents atteints de la maladie d'Alzheimer (16 hébergements). L'EHPAD proposera un PASA et un Accueil de Jour qui pourront être modulables et mutualisés. A ce titre, il sera proposé aux autorités l'autorisation pour un PASA de 14 places et un Accueil de jour de 6 places. Le nouvel EHPAD de Saviac, situé au cœur de la cité sera un véritable lieu de vie qui favorisera le lien entre les résidents et l'extérieur.



L'ouverture sur l'extérieur est indispensable pour assoir la citoyenneté des aînés de la commune, ainsi l'établissement a à cœur de renforcer la place des bénévoles au sein du nouvel établissement et de développer un « tiers lieu » de restauration auprès des citoyens de la commune et des communes voisines.

Comprenant un parcours santé, une plaine de jeux et un arboretum, l'établissement sera situé à proximité du collège et de l'école de la commune pour favoriser les liens intergénérationnels.

Financements :

Conseil
Départemental



Aveyron | Ehpad Les Clarines - Rodez

**Projet de construction d'un nouvel EHPAD innovant
en concertation avec les acteurs territoriaux**
Projet médico-social

**DÉBUT DES TRAVAUX
EN MAI 2025**



Construction d'un nouvel EHPAD dont le projet architectural favorise l'ouverture vers la ville et le lien intergénérationnel. Il comprend une dimension importante de transformation de l'offre avec la création de tiers-lieux (terrasse ouverte sur l'extérieur, comptoir d'épicerie, salon de coiffure, ...) et d'un pôle d'activités et de soins adaptés (PASA) mobile. Les espaces de vie privée sont conçus comme des logements. Le projet bénéficie d'un programme d'accompagnement innovant, avec un groupe de travail constitué de la mairie d'Onet-le-Château, de l'ARS, du Conseil Départemental, de la Mutualité Française et d'une agence d'architecture.

Le projet est actuellement à la phase du concours d'architectes, 3 cabinets ont été retenus et présenteront très prochainement leur projet.

Financements :



Financé par
l'Union européenne
NextGenerationEU



De gauche à droite : Pierre GIGAREL, Directeur Général Mutualité Française Aveyron (MFA) - Roselyne ROSSIGNOL, Directrice générale adjointe MFA, Emilie DIEUZE, Directrice de l'EHPAD Les Clarines, Claude MOULY, Président de la MFA.

Le projet d'EHPAD de demain porté par Altriane – Mutualité Française Aveyron se distingue par une approche domiciliaire respectueuse des personnes âgées, intégrant des espaces de vie conviviaux, adaptés à leurs besoins spécifiques. Ouvert sur la vie du quartier grâce à son tiers-lieu et doté d'un Centre de ressources territorial, l'EHPAD Les Clarines propose un accompagnement renforcé à domicile pour permettre aux personnes âgées du territoire de vivre le plus longtemps possible chez elles. Ce projet novateur n'aurait pu voir le jour sans le soutien important de l'ARS, notamment au travers de la subvention d'aide à l'investissement. Le Conseil Départemental, la commune d'Onet-le-Château et Rodez agglomération soutiennent également le projet.



Gard | Ehpad du Vidourle - Sauve

**Réhabilitation et extension d'un EHPAD comprenant
la création d'un pôle d'activités et de soins adaptés**
Projet médico-social

**DÉBUT DES TRAVAUX
EN MARS 2025**

Le projet consiste en la réhabilitation et l'extension de l'EHPAD du Vidourle pour permettre l'accueil de 15 chambres supplémentaires, permettant d'atteindre une capacité d'accueil de 66 lits en chambre individuelle.

La volonté du Maître d'ouvrage porte également sur la création d'une unité sécurisée de 12 à 14 lits positionnée au rez-de-chaussée. L'étude de besoin et de faisabilité en vue de la restructuration et l'extension de l'EHPAD le Vidourle a été réalisée en collaboration avec une assistance à maîtrise d'usage portée par un cabinet d'architecture.

Le projet en est à la phase de programme technique détaillé (PTD), la sélection d'un cabinet d'architecture a eu lieu en mai 2024.



Financements :



Conseil
Départemental



Haute-Garonne | Centre hospitalier universitaire de Toulouse

Grand hôpital régional des enfants

Projet sanitaire - Territorialisation - Modernisation des infrastructures

**DÉBUT DES TRAVAUX
EN SEPTEMBRE 2026**



Le Grand hôpital régional des enfants porte l'ambition de la création d'une unité de lieu autour de l'enfant, en organisant les filières et parcours, grâce à une extension permettant de déployer la néonatalogie en contiguïté avec le pôle Femme-Mère-Couple ainsi que l'ambulatorio, une réhabilitation de l'hôpital des enfants existant ainsi qu'un regroupement des activités de pédopsychiatrie, autour du centre pour adolescents. Ce projet prioritaire aura un impact très favorable sur la réponse aux besoins pédiatriques de recours de l'hémirégion ouest, de l'amélioration du parcours patient et la filière pédiatrique sur le territoire de l'Occitanie-Ouest.

Financements :



Tarn | Centre hospitalier de Gaillac

**Projet de l'Installation d'une Maison de santé pluriprofessionnelle
et de la Communauté professionnelle territoriale de santé (CPTS)
« Grand Gaillacois » au sein du Centre Hospitalier de Gaillac**

Projet sanitaire - Coopérations et ouverture sur la ville

En collaboration avec la CPTS Grand Gaillacois et la MSP, ce projet vise à l'installation de ces 2 structures au sein du Centre hospitalier de Gaillac et à l'accueil de consultations avancées et non programmées pour venir en réponse aux caractéristiques du territoire (croissance démographique dynamique et population âgée fortement représentée) et à l'évolution de la démographie médicale sur le territoire en contribuant à faciliter l'accès, à fluidifier le parcours, à générer des collaborations entre les médecins libéraux et l'hôpital. Il s'inscrit en cela dans la dynamique Hôpital de demain que l'ARS souhaite porter en région.

**DÉBUT DES TRAVAUX
EN SEPTEMBRE 2025**

Financements :



155 MILLIONS D'EUROS POUR SOUTENIR LES INVESTISSEMENTS DU QUOTIDIEN DANS LES ÉTABLISSEMENTS SANITAIRES ET MÉDICO-SOCIAUX EN OCCITANIE

Financements :



LES INVESTISSEMENTS DU QUOTIDIEN DANS LES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ

**AU TOTAL EN OCCITANIE,
360 ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ
ONT BÉNÉFICIÉ DEPUIS 2021 DU FINANCEMENT
DE LEURS INVESTISSEMENTS DU QUOTIDIEN
AVEC PLUS DE 94% DES 131 MILLIONS
ATTRIBUÉS A NOTRE RÉGION**

Dans 360 établissements de santé implantés partout en Occitanie, le soutien aux investissements du quotidien a permis par exemple de pouvoir réaliser tout type d'investissement courant : équipement biomédical, travaux de rénovation légère, équipement hôtelier, etc.

QUELQUES EXEMPLES CONCRETS D'INVESTISSEMENTS DU QUOTIDIEN DANS DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ

Soins médicaux de réadaptation :

- Gard | Centre hospitalier d'Alès** Création d'un parcours santé pour les patients.
- Aude | Clinique du Sud - Carcassonne** Acquisition d'un stimulateur musculaire.

Développement de services plus adaptés aux besoins de santé des personnes en situation de handicap :

- Hérault | Centre de rééducation
fonctionnelle Bougès
- Castelnaud-le-Lez** Réalisation d'un parcours d'activités de rééducation à l'extérieur de l'établissement afin d'inciter les personnes en situation de handicap à pratiquer une activité physique adaptée dans un environnement éco-systémique en préparation du retour à domicile. Ce parcours comporte 5 modules proposant des objectifs de rééducation spécifiques : surfaces de marche, obstacles et équilibre, pentes et escaliers, parcours urbain, espace pour séances collectives.

Développement durable :

- Tarn | Centre hospitalier de Lavaur** Installations techniques et rénovation légère : installation d'un système de rafraîchissement pour les services de médecine et urgences. Changement de certaines menuiseries du site de psychiatrie. Équipements systèmes d'information : dématérialisation du dossier de soins du dossier de soins urgences et DRH.
- Lot | Institut Camille Miret
Centre hospitalier spécialisé
à Leyme** Mise en place de bornes électriques afin de déployer progressivement des véhicules électriques de services sur l'ensemble du territoire (objectif 20 % de renouvellement du parc automobile en 2024 en lien avec la loi LOM).

Modernisation des services dédiés à la prise en charge de nos aînés :

- Gers | Etablissement public de santé
de Lomagne - Fleurance** Achat d'équipements médicaux et non médicaux : 5 Fauteuils confort Gaïa, attelle motorisée Kinetec, ballon Bossu pro, Rollator appui branchial, fauteuils de douche à roulette, armoires piluliers pharmacie, chariot PILI 1 colonne + bacs, sièges de bureau ergonomique administration, chaise pour salle de transmission de médecin.
- Lozère | Centre hospitalier Fanny
Ramadier - St Chély d'Apcher** Acquisition de 10 Lits Alzheimer.

Renforcement des services dédiés à la santé mentale :

**Gard | Centre de protection infantile
Montaury - Nîmes**

Achat de ces 2 tests venant compléter la batterie d'évaluation actuelle, proposée par les services de pédopsychiatrie du Centre de rééducation fonctionnelle. L'hôpital de jour propose dans son parcours de soin la pose d'un diagnostic nécessitant l'administration d'outils standardisés dont :

- La M-ABC2 qui peut être utilisée pour évaluer les performances des enfants dans différents domaines moteurs pour différents groupes d'âges. Elle est exclusivement administrée par les psychomotriciennes en hôpital de jour et en centre médico psychologique de l'enfant et de l'adolescent.

- La TEACH qui est une batterie destinée à l'examen des différentes capacités attentionnelles de l'enfant. Elle peut être administrée par une psychologue et ou une psychomotricienne en hôpital de jour et en centre médico psychologique de l'enfant et de l'adolescent.

**Aude | Association audoise sociale
et médicale - Limoux**

Mise en conformité de chambre d'isolement, salle de soins, salle d'apaisement pour clinique de psychiatrie générale.

Haute-Garonne | Clinique de Beaupuy

Acquisition d'un appareil de rTMS - Stimulateur Magnétique et Neuro Navigation

Soutien à l'innovation :

**Haute-Garonne | Clinique Pasteur
- Toulouse**

Acquisition de cabine de pléthysmographie permettant d'enregistrer dans des conditions normales et au cours de différentes affections les variations de pression régnant dans un organe ou en segment de membre ou ses variations de volume.

Territorialisation - modernisation des infrastructures :

Lozère | Centre hospitalier de Mende

Equipements hôteliers : 227 matelas, 38 lits, brancards, 24 fauteuils patients, 3 fauteuils chimiothérapie, 12 tables de chevet, 12 adaptables, auto laveuse, 4 fauteuil 24/24 pour le CENTRE 15.

Installations : mise aux normes électriques sur l'hélistation.

**Pyrénées-Orientales | Centre
hospitalier
de Perpignan**

Financement en vue de l'amélioration de la qualité de la prise en charge des patients par le renouvellement de dispositifs médicaux anciens, obsolètes au bénéfice d'équipements de dernières générations apportant une meilleure ergonomie à l'utilisation et un meilleur résultat dans la prise en charge pour le patient. Mais également dans la perspective d'une amélioration des conditions de travail pour les utilisateurs par le remplacement des laveurs de stérilisation obsolètes par des équipements plus performants (cycle de traitement plus rapide, chargeur/convoyeur améliorant le chargement de l'instrumentation, fiabilité des équipements (moins de pannes).



En tant qu'établissement de soin, notre mission première est d'assurer la sécurité et le bien-être de nos patients et de mettre à disposition des professionnels de santé, des outils modernes pour améliorer la qualité de leur prise en charge.

Grâce aux subventions que nous avons reçues, nous avons pu améliorer la qualité de nos services et la prise en charge de nos patients. Ce financement nous a permis d'acquérir de nouvelles armoires de pharmacie mobiles. Ces équipements sont essentiels pour garantir une gestion optimale des médicaments, améliorer le circuit des médicaments et, par conséquent, renforcer la sécurité des soins que nous prodiguons quotidiennement. C'est un pas important vers une organisation encore plus rigoureuse et sécurisée de notre service de pharmacie.

Par ailleurs, les subventions ont permis l'amélioration de l'expérience patient à travers la mise à disposition d'un réseau Wi-Fi spécifique pour les patients, en diversifiant l'offre de support occupationnel pendant leurs séances de dialyses.

Dans un monde de plus en plus connecté, pouvoir offrir à nos patients et à leurs familles un accès internet de qualité est un atout précieux. Cela contribue non seulement à leur confort, mais aussi à leur bien-être psychologique en leur permettant de rester en contact avec leurs proches, de s'informer, de se divertir voire d'exercer leur activité professionnelle en télétravail tout en étant dialysé dans notre établissement.

L'acquisition de chariots PC mobiles a permis d'améliorer l'ergonomie des postes de travail des différents professionnels pour être au plus près de la prise en charge des patients.

Enfin le système de monitoring des générateurs de dialyse permet d'optimiser le suivi en temps réel et l'exhaustivité des paramètres de suivi des séances de dialyse au service de la prise en charge médicale des patients. Ce développement technique permet d'améliorer la sécurité des patients en améliorant la traçabilité dans le dossier patient informatique, tout en allégeant le travail de saisie des infirmières et infirmiers qui bénéficient donc de plus de temps directement auprès des patients.

Dans un contexte financier difficile, et avec la contrainte d'avoir à entretenir 28 unités sur le territoire, ces subventions sont importantes.

Elles reflètent un engagement et une volonté commune de l'AAIR et de l'ARS d'améliorer les conditions de soins et de vie des patients.

*Direction de l'Unité d'autodialyse
de l'association AAIR de Toulouse le Goff*



LES INVESTISSEMENTS DU QUOTIDIEN DANS LES ÉTABLISSEMENTS MÉDICO-SOCIAUX

**AU TOTAL EN OCCITANIE,
500 EHPAD ONT BÉNÉFICIÉ DEPUIS 2021
DU FINANCEMENT DE LEURS
INVESTISSEMENTS DU QUOTIDIEN
GRACE A UNE ENVELOPPE BUDGÉTAIRE
DE 24,2 MILLIONS D'EUROS**

Le dispositif « investissements du quotidien » a été mis en place en 2021 et 2022 dans les EHPAD d'Occitanie, bénéficiant d'une enveloppe inédite de 24,2 millions d'euros. Sur cette enveloppe, 21,43 millions d'euros (soit près de 88 %) ont été engagés en soutenant ainsi plus de 500 établissements répartis dans les 13 départements de notre région Occitanie.

Ces investissements courants ont permis de financer divers projets en équipements, petits matériels et petites opérations de travaux, ayant un impact direct sur la qualité et le quotidien de vie des personnes accompagnées et des professionnels.

Grâce à ce financement, des équipements essentiels ont été acquis, tels que des rampes de rééducation, des chariots de télé-médecine et des rails de transfert, améliorant ainsi les conditions de travail des soignants et la qualité des soins prodigués aux personnes accompagnées. Par ailleurs, ces fonds ont également été utilisés pour aménager des espaces de convivialité, des espaces extérieurs et des espaces multisensoriels. Des petits travaux ont été entrepris pour améliorer le confort estival, comme l'installation de stores occultant, de climatisations, ce qui a permis de maintenir des températures plus agréables dans les établissements durant les périodes de forte chaleur. A noter : ces financements ont également soutenu la réalisation de travaux en faveur de la réduction de la consommation énergétique.

QUELQUES EXEMPLES CONCRETS D'INVESTISSEMENTS DU QUOTIDIEN DANS DES EHPAD EN OCCITANIE

Aude | Ehpad Les Romarins - Pennautier



Installation d'une pergola bioclimatique

Aménagement de l'espace extérieur pour permettre aux résidents de l'unité protégée de profiter d'un espace ombragé et confortable. Cette installation est le résultat de l'expression des familles au travers des questionnaires de satisfaction. Cette installation est également plébiscitée par les professionnels.

Financements :



**Financé par
l'Union européenne**
NextGenerationEU



Gard | Ehpad Le Vidourle - Sauve



Rénovation de peintures d'espaces communs et des portes de l'ascenseur.

Travaux réalisés dans une volonté d'amélioration des conditions d'accueil et dans un souci de confort pour les résidents.

Financements :



**Financé par
l'Union européenne**
NextGenerationEU



Aveyron | Ehpad La Roussilhe - Entraygues-sur-Truyère

Achat de matériel Snoezelen et de matériel de sport adapté.

Ces investissements répondent à différents besoins :

- Amélioration des conditions de vie des résidents souffrant de troubles cognitifs avec l'équipement d'une salle avec du matériel snoezelen.
- Maintien des aptitudes physiques des résidents avec du matériel de sport adapté.

Financements :



Financé par
l'Union européenne
NextGenerationEU



Gers | Ehpad Cité Saint Joseph - Plaisance



Travaux améliorant le confort d'été :
climatisation des parties communes.

L'installation de climatiseur permettra à chacun d'avoir accès à un lieu frais lors des périodes de chaleur, les couloirs et pièces de vie sont équipées pour le confort de tous. Les climatiseurs réversibles permettent également pendant l'intersaison de réaliser des économies d'énergie par une utilisation ponctuelle ne nécessitant pas la mise en fonction de la chaudière.

Financements :



Financé par
l'Union européenne
NextGenerationEU



Hérault | Ehpad du Centre Hospitalier de Pézenas



Travaux de réduction de consommation d'énergie :
rénovation totale du système de la chaufferie centrale

Dans un souci économique et écologique, la chaufferie centrale de l'EHPAD de Pézenas a été entièrement renouvelée.

Financements :



Financé par
l'Union européenne
NextGenerationEU



Lot | Ehpad Jacques Dumas - Sousceyrac-en-Quercy

Equipement de prévention des chutes

Equipement de rééducation : barres parallèles

Equipement d'accompagnement : matériel SNOZELEN

Equipement en faveur de la qualité de vie au travail des professionnels :

Afin de prévenir les chutes des résidents, un système de détection de chute a été mis en place dans les chambres. Ce dernier émet une lumière progressive au lever du résident quand la luminosité de la chambre est trop faible.

La prévention de perte de mobilité est favorisée par la mise à disposition de barres parallèles pour la rééducation des résidents.

Stimulation sensorielle des résidents avec l'acquisition de matériel snoezelen.

Pour prévenir les risques de troubles musculo squelettique et améliorer les conditions de travail au profit des professionnels et des résidents, 5 moteurs de rails de transfert.



Financements :



Lozère | Ehpad Saint-Nicolas - Auroux



Equipement de soins : un lit d'examen et d'un bladder scan

Equipement d'accompagnement : un fauteuil roulant avec motorisation

L'acquisition d'une table d'examen permettra l'identification de l'infirmerie comme un lieu de soin qui sera par la suite investi pour des consultations médicales ouvertes aux habitants.

L'acquisition d'un bladder scan permettra de réaliser des diagnostics rapides en limitant les déplacements et les passages aux urgences

La motorisation pour fauteuil roulant permettra aux résidents à mobilité réduite de se promener en périphérie de l'EHPAD



Financements :



Hautes-Pyrénées | Ehpad Saint-Joseph Cantaous, Castelnau-Magnoac et Ossun

Equipement de soins : bladder scan, électrocardiographe, chaises de douche, salle de bains mobile, chariot de soins, fauteuils, adaptables

Equipement de rééducation : vélo ergomètre, espalier et mini pédalier

Equipement d'accompagnement : Matériel SNOZELEN

La demande de financement porte sur des investissements d'équipement et de petits matériels ayant pour objectifs :

- L'amélioration de la qualité de l'accompagnement au quotidien des résidents en favorisant le maintien de l'autonomie et celui des facultés cognitives,
- L'amélioration de la qualité de vie au travail des personnels en favorisant l'ergonomie et le confort au travail, la prévention des troubles musculo-squelettiques, la diminution des accidents de travail, ainsi que celle de l'usure professionnelle physique et psychique.

Financements :



Pyrénées-Orientales | Ehpad Simon Violet Pere - Thuir



Equipement de rééducation : barres parallèles

Equipement d'accompagnement : Matériel Snozelen, fauteuils de repos et de mobiliers adaptés

L'achat de barres parallèles va permettre de proposer un outil supplémentaire aux kinésithérapeutes. L'objectif est de prévenir le risque de chute des résidents.

Stimulation sensorielle et apaisement des résidents avec l'acquisition d'un chariot équipé en matériel snoezelen permettant ainsi une intervention rapide et au lit du résident

L'achat de mobilier sera en faveur d'une amélioration du confort proposé aux résidents tout en améliorant les conditions de travail notamment lors des manutentions.

Financements :



Tarn | Ehpad Le Parc - Albi

Equipement en faveur de la qualité de vie au travail des professionnels :
installation de rails au sein des chambres des trois unités de l'EHPAD

Le but de cette acquisition est de faciliter la manutention des résidents
tout en réduisant les troubles musculo-squelettiques.

Financements :



Tarn-et-Garonne | Ehpad Eugène Aujaleu - Nègrepelisse



Travaux améliorant le confort d'été : changement du compresseur du
système d'air froid (climatisation).

Travaux courant : rénovation du sol de l'unité protégé.

Equipement en faveur de la qualité de vie au travail des professionnels :
achat d'une machine auto laveuse.

Les travaux ont pour but d'améliorer la qualité de vie de tous en réalisant
la rénovation du climatiseur, des résidents en rénovant les locaux du
secteur protégé et des professionnels avec l'achat de matériel de
nettoyage.

Financements :



QUELLES PERSPECTIVES POUR POURSUIVRE L'ÉVOLUTION ET LA MODERNISATION DE NOS ÉTABLISSEMENTS SANITAIRES ET MÉDICO-SOCIAUX EN OCCITANIE ?

L'investissement dans la modernisation de nos établissements sanitaires et médico-sociaux s'inscrit dans un contexte de transformation permanente de l'offre de soins. Ces établissements y apportent leurs contributions pour anticiper les profils de nos hôpitaux et nos Ehpad de demain, et les dessiner avec une ambition forte de développement durable.

ANTICIPER L'HÔPITAL DE DEMAIN

**UNE CENTAINE D'ACTEURS HOSPITALIERS
ONT PARTICIPÉ A DES ATELIERS DE RÉFLEXION
COLLECTIVE AUTOUR DES ORIENTATIONS PRIORITAIRES
DE L'HÔPITAL DE DEMAIN EN OCCITANIE**

L'élan de modernisation du parc hospitalier porté par le Ségur Investissement lancé par l'Etat en 2021, et le soutien massif à l'investissement qui y associé, sont l'occasion unique de repenser nos structures hospitalières, dont un nombre important va faire l'objet de projets ambitieux.

Plus de deux ans après le lancement du Ségur Investissement, et sa déclinaison dans la Stratégie régionale des Investissements Ségur, de nombreux projets d'investissement sont en cours de définition et sont confrontés aux difficultés de l'exercice de prospective nécessaire à la conception d'un projet qui ne sera opérationnel que dans plusieurs années.

Soumises à des environnements complexes en perpétuelle mutation, les structures hospitalières doivent en effet faire preuve d'une adaptabilité et d'une capacité à se transformer de plus en plus importante. Elles doivent être en mesure de fournir des prises en charge de qualité de manière ininterrompue, s'insérer dans une dynamique territoriale partagée et pluri acteurs, tout en assurant une qualité de vie au travail pour les professionnels.

Dans ce contexte, il est apparu à l'ARS Occitanie qu'un travail de co-construction de lignes directrices communes sur les éléments à penser, anticiper et intégrer dans la conception des projets serait un axe d'accompagnement intéressant pour les porteurs de projets.

Les réflexions menées avec l'ensemble des acteurs de la région à travers 6 journées d'ateliers réunissant une centaine de participants et une enquête diffusée à l'ensemble des professionnels de la région ont permis de faire émerger des orientations transversales sur les principes socles de l'hôpital de demain en région Occitanie. L'idée n'est donc pas de donner un modèle unique qui pourrait s'appliquer uniformément à tous les types de structure mais bien de proposer des lignes directrices dont la traduction bâtementaire dépend du contexte propre à chaque établissement et qui doit intégrer les besoins spécifiques des professionnels, des patients et plus largement des usagers recueillis dès les premières phases du projet. Un webinaire de restitution de cette démarche collaborative est prévu en 2024 et sera suivi de la diffusion d'une synthèse régionale.

LE PROFIL DE L'HÔPITAL DE DEMAIN



Un hôpital qui prend soin

Un hôpital accessible

Un hôpital accueillant

Un hôpital propice à la transversalité



Un hôpital ouvert sur l'extérieur

Un hôpital passerelle avec les acteurs extérieurs

Un hôpital plateforme de ressources

Un hôpital hors les murs



Un hôpital résilient

Un hôpital à impact environnemental réduit

Un hôpital évolutif sur soi-même

TRANSFORMER L'EHPAD DE DEMAIN

**13 ATELIERS DEPARTEMENTAUX ONT MOBILISÉ
LES ACTEURS DE LA PRISE EN CHARGE DE NOS AINÉS
POUR ACCOMPAGNER LA TRANSFORMATION
DES SERVICES D'ACCOMPAGNEMENT DU GRAND ÂGE**

Afin de s'intégrer pleinement dans une logique transformatrice, l'EHPAD de demain doit être un véritable lieu de vie ouvert sur l'extérieur tout en permettant de faciliter les soins des résidents. Ces évolutions nécessitent de mieux prendre en compte les besoins et attentes des personnes et de mettre en place de démarches de concertation avec les professionnels, les résidents et leurs proches aidants. La conception, puis la construction de l'EHPAD de demain nécessite donc de repenser complètement l'approche de l'accompagnement du grand âge, en concertation avec les parties prenantes locales.

Dès 2021, l'ARS Occitanie a initié une première réflexion régionale avec les Fédérations et les Conseils Départementaux afin de lancer l'idée d'une nouvelle vision de l'EHPAD à construire avec l'ensemble des acteurs. A la suite de cette première réunion, il est apparu essentiel d'accompagner fortement l'ensemble des acteurs du secteur vers ce changement, pour permettre de prendre en compte les orientations du Ségur Investissement. L'ARS a décidé de décliner cette réflexion au niveau départemental selon un format « atelier de travail » : d'avril à juin 2022, 13 ateliers départementaux ont eu lieu en Occitanie pour permettre ce travail de construction d'une vision commune de l'EHPAD de demain et accompagner les directeurs pour leurs projets immobiliers.

A l'issue de ces ateliers, un kit d'outils a été conçu pour les directeurs d'EHPAD pour faciliter l'appréhension des enjeux de demain. Ces outils ont vocation à être concrets et opérationnels, ils comprennent par exemple des fiches pédagogiques sur la création d'un tiers-lieu ou la transformation d'une chambre en logement de demain. Via l'impulsion de cette dynamique territoriale, l'ARS souhaite renforcer la cohésion entre les acteurs des territoires et favoriser le partage d'expériences.

L'EHPAD de demain est une thématique intégrée au Projet Régional de Santé Occitanie 2023-2028. L'ARS poursuit cette dynamique en lien avec les acteurs locaux pour préparer l'après-Ségur et continuer le travail engagé sur la transformation de l'offre d'EHPAD en Occitanie.

LE PROFIL DE L'EHPAD DE DEMAIN

Les critères de sélection des projets d'investissement en EHPAD :

- **Ouverture sur l'extérieur organisationnelle et architecturale, avec la constitution d'espaces partagés avec le quartier et la ville.** L'ouverture de l'établissement sur son environnement est d'autant plus intéressante que sa localisation est proche des atouts du territoire : proximité avec un bassin de vie, avec les commerces, avec les transports en commun, avec les lieux de vie associative, culturelle, éducative, sportive, etc. Les localisations devront être favorables à l'inclusion. La création de tiers lieux contribue à cette ouverture, en permettant aux résidents comme aux non-résidents un accès facilité à des services et activités.
- **Facilitation des soins :** Les projets devront prévoir de manière modulaire des locaux qui pourront, le cas échéant, accueillir une activité de PASA. La modularité de l'espace doit permettre l'accueil d'une autre activité dans l'attente d'une labellisation PASA. Il s'agit d'anticiper la poursuite du développement des PASA au sein des départements en fonction des besoins. La facilitation des soins peut également passer par une organisation spatiale favorisant l'ouverture sur des soins, les coopérations avec le secteur sanitaire, ou encore l'adaptation aux spécificités et aux besoins des publics accueillis (troubles neuro-évolutifs, personnes en situation de handicap vieillissantes, etc.)
- **Le sentiment d'être chez soi :** Les résidents sont chez eux en EHPAD, qui constitue leur domicile. Une attention est portée quant à la surface des espaces privés adaptée aux besoins d'intimité des personnes accueillies et au projet de l'établissement. Le sentiment d'être chez soi passe aussi par une conception permettant la personnalisation des espaces. L'ensemble de l'organisation spatiale projetée, en cohérence avec le projet d'établissement, doit permettre ce sentiment du chez-soi et doit être propice au maintien d'une sociabilité choisie avec les autres résidents, mais aussi naturellement aux temps de vie et de partage avec les proches. Enfin, dès lors que les nouvelles technologies sont indispensables au maintien des liens sociaux, les logements en EHPAD doivent être conçus en intégrant ce besoin et les usages qui en découlent.
- **L'Assistance à maîtrise d'usage est une démarche de concertation citoyenne qui implique d'associer la communauté de l'EHPAD à la constitution du projet liant le programme architectural et le projet d'établissement** (résidents, familles, salariés, proches aidants, habitants du quartier) et favoriser une meilleure qualité de conception en s'appuyant sur des études solides préalables au programme technique détaillé.
- **Une logique transformatrice assumée, où les travaux de mise aux normes occupent une place secondaire dans le projet :** Lorsque les projets intègrent l'ensemble des composantes de transformation (facilitation des soins, ouverture sur l'extérieur, sentiment d'être chez-soi, prise en compte des enjeux environnementaux, et AMU), ils s'intègrent dans une démarche innovante de transformation de l'offre d'hébergement des personnes âgées en situation de perte d'autonomie, en proposant une réelle alternative à l'offre existante.

Focus sur les Centres de Ressources Territoriaux

Ces nouvelles structures se positionnent en tant que facilitateur du parcours de santé des personnes âgées du territoire résidant à domicile ou dans un autre établissement, ainsi qu'aux professionnels en charge de leur accompagnement. Cette mission comporte deux modalités d'intervention, qui doivent toutes deux être menées conjointement par les centres de ressources territoriaux :

- **Volet 1 : Une mission d'appui aux professionnels du territoire** (formation des professionnels, appui administratif et logistique, mise à disposition de compétences et ressources gérontologiques, gériatriques et de ressources et équipements spécialisées ou de locaux adaptés).
 - **Volet 2 : Une mission d'accompagnement renforcé pour des personnes âgées en perte d'autonomie nécessitant un accompagnement à domicile plus intensif, en alternative à l'EHPAD.**
-

RÉPONDRE AUX ENJEUX DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

**L'ARS OCCITANIE PORTE LES ENJEUX NATIONAUX
EN TERME DE TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOCIÉTALE AVEC
UNE STRATÉGIE REGIONALE SPÉCIFIQUE A NOS TERRITOIRES,
EN ADAPTANT CETTE POLITIQUE DE GESTION DES PROJETS
SÉGUR AUX DIFFÉRENTES RÉALITÉS DE TERRAIN
PARTOUT EN OCCITANIE**

En mobilisant l'ensemble des établissements autour des enjeux de développement durable, notre ambition pour les projets Ségur est déclinée en 7 piliers, s'appuyant sur le référentiel RSE/DD du Conseil scientifique de l'investissement Ségur (CSIS).

Notre engagement collectif traduit le souhait de soutenir des projets portant les bâtiments durables de demain.

Cette ambition est portée par un plan d'actions pour un Ségur de la santé sobre et vertueux :

- Dès la genèse du projet, l'objectif est d'amener les établissements à prendre en compte les thématiques déclinées pour chaque pilier afin de construire des projets immobiliers soutenables, vertueux et durables sur le long terme.
- Pour les projets sanitaires, un accompagnement régulier et lors des phases clés du projet (Programme détaillé, avant-projet définitif, livraison chantier) est mis en place. Une grille autodiagnostic listant des actions permettant à l'établissement de se positionner sur les thèmes qu'il souhaite intégrer à son projet a été créée à cet effet. Cette fiche permet de suivre la concrétisation en phase conception et en phase réalisation.
- Pour les projets médico-sociaux, afin d'accompagner la transformation de l'offre médico-sociale, l'ARS Occitanie demande aux établissements d'utiliser l'autodiagnostic proposé par l'ANAP et la CNSA en amont du dépôt de demande de financement afin d'évaluer le caractère innovant du projet dans ses dimensions immobilière et environnementale. L'ARS apporte également une vigilance particulière à la prise en compte des de l'amélioration des performances énergétiques dans la sélection des demandes de subvention déposées par les établissements.

Porter une stratégie pour réaliser des bâtiments durables est d'une importance capitale. L'enquête IGAS sur « La transition énergétique des établissements sanitaires et médico-sociaux et impact du Ségur de l'investissement sur ces enjeux », à laquelle l'ARS Occitanie a activement participé, le démontre : les bâtiments ont un impact significatif sur l'environnement, la qualité de vie et l'économie.

**7 PILIERS
POUR TENDRE
VERS DES
BÂTIMENTS
DURABLES
POUR
DEMAIN**



L'ambition portée par l'ARS Occitanie au travers des projets Ségur investissement en matière de transition écologique et sociétale se traduit au-delà des investissements Ségur par l'implication de l'ARS dans le déploiement des Conseillers en Transition Énergétique et Écologique en Santé (CTEES) sur le territoire, apportant une compétence précieuse au plus près des établissements. Conscient de l'importance d'accompagner un plus grand nombre d'établissements dans leur transition écologique, l'ARS s'engage dans la signature d'une convention portée par la FNCCR dans le cadre du programme ACTEE-Pensée+ financée par les Certificats d'économie d'énergie. Cette convention permettra de poursuivre sur le terrain une aide aux économies d'énergie avec la mise à disposition d'économies de flux auprès d'établissements demandeurs.

En matière de transition écologique et sociétale, la stratégie portée par l'ARS Occitanie au travers des projets Ségur investissement est ambitieuse mais essentielle : il s'agit d'œuvrer pour un avenir plus durable en préservant la santé des populations. Consciente de l'importance de ces enjeux, l'ARS a inscrit ses ambitions dans le Projet régional de santé 2023-2028 et dans le Plan régional santé environnement 2023-2028 afin de formaliser une politique de développement durable adaptée à notre territoire.

SÉGUR DE LA SANTÉ

STRATÉGIE RÉGIONALE DES INVESTISSEMENTS SÉGUR EN OCCITANIE



SÉGUR DE LA SANTÉ : DES INVESTISSEMENTS ET DES AVANCÉES CONCRÈTES POUR LA SANTÉ EN OCCITANIE

CONTACTS PRESSE
ARS OCCITANIE

Vincent DROCHON - 06 31 55 11 77
vincent.drochon@ars.sante.fr

Sébastien PAGEAU – 06 82 80 79 65
sebastien.pageau@ars.sante.fr

Anne CIANFARANI – 07 60 37 01 19
anne.cianfarani@ars.sante.fr



CO-FINANCEMENTS



**SÉGUR
DE LA SANTÉ**



Financé par
l'Union européenne
NextGenerationEU



Conseils
départementaux